



Федеральное агентство по рыболовству
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Астраханский государственный технический университет»
Система менеджмента качества и области образования, воспитания, науки и инноваций сертифицирована DQS
по международному стандарту ISO 9001:2015

УТВЕРЖДАЮ

Директор института Экономики

д.э.н., профессор

Р.К. Арыкбаев

« 30 » июня 2021г.

ПРОГРАММА

вступительного испытания (собеседование) в магистратуру
по направлению
38.04.02 «Менеджмент»

Рассмотрено на заседании
кафедры «Производственный
менеджмент»

Протокол № 5
от « 29 » июня 2021г.

Зав. кафедрой

«Производственный менеджмент»

к.э.н., доцент

М.В.Шендо

Астрахань - 2021

Авторы: д.э.н., профессор Карлина Е.П., к.э.н., профессор Гаврилова О.А.,
к.э.н., доцент Шендо М.В., к.э.н., доцент Никулина Т.Н.

Содержание программы

1. Требования к уровню подготовки (компетенциям) поступающего в магистратуру

Поступающий в магистратуру должен знать:

- концептуальные основы функционирования предприятий и их специфику в рамках отдельных организационно-правовых форм;
- принципы постановки, организации и реализации экономических проблем на уровне подразделений и фирмы (объединения).

Поступающий в магистратуру должен уметь:

- систематизировать и обобщать информацию, готовить справки и обзоры по вопросам профессиональной деятельности, редактировать, реферировать, рецензировать тексты;
- использовать основные и специальные методы экономического анализа информации в сфере профессиональной деятельности;
- разрабатывать и обосновывать варианты эффективных хозяйственных решений;
- использовать компьютерную технику в режиме пользователя для решения профессиональных задач.

Поступающий в магистратуру должен владеть:

- специальной терминологией и лексикой специальности как минимум на одном иностранном языке;
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями, используя современные образовательные технологии;
- навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере профессиональной деятельности.

2. Наименование дисциплины. Перечень вопросов:

Междисциплинарное испытание по дисциплинам: «Теория менеджмента», «Экономическая теория», «Экономика предприятия», «Инвестиционный менеджмент», «Разработка управленческих решений», «Управление персоналом», «Стратегический менеджмент».

Перечень вопросов по дисциплинам:

«Теория менеджмента»

Менеджмент как наука о хозяйственном управлении. Предмет менеджмента, функции менеджмента. Методология и принципы менеджмента.

Развитие науки управления: классическая и научная школы управления. Процессный, системный и ситуационный подходы в управлении.

Организация и ее среда. Система организации, декомпозиция. Миссия и цель организации. Формирование целей функционирования организации. Организационная и информационная структуры управления. Внутренняя среда организации. Основные внутренние переменные. Задачи организации, технология. Люди как внутренняя переменная. Краткая характеристика личности. Внешняя среда и ее воздействие на организацию. Основные факторы воздействия.

Основные функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль.

Организация. Разработка структуры организации. Типы организационных структур. Централизованные и децентрализованные структуры. Бюрократические структуры: функциональные, дивизиональные, региональные. Адаптивные структуры: проектные и матричные организационные. Делегирование полномочий.

Мотивация деятельности человека. Понятие мотивации. Потребности и запросы работников. Единство и противоположность личных и общественных потребностей. Теории содержания и процесса мотивации. Теории ожидания, постановки целей, равенства. Концепция партисипативного управления. Использование мотивации в практике менеджмента.

Контроль как процесс установления отклонения от предусмотренных величин и действий людей в хозяйственной деятельности. Субъекты и объекты контроля. Механизм контроля и принципы его осуществления. Принципы и формы контроля. Этапы процесса контроля. Виды управленческого контроля. Самоконтроль. Организация внешнего и внутреннего контроля.

Методы управления: экономические, организационно-распорядительные и социально-психологические.

Факторы, методы и условия успешной деятельности менеджера. Функции руководителя. Два основных типа руководителя. Имидж руководителя. Руководство организацией как социальной системой. Социально-психологический климат коллектива. Типы формальных групп в организации. Потребности, обуславливающие возникновение и существование неформальных групп. Неформальные группы и управление ими. Конфликты. Виды конфликтов и технология их разрешения. Стрессы. Руководство как процесс социальной организации и управления деятельностью членов группы. Стили руководства и их эволюция. Влияние, лидерство. Основные положения теории личных качеств У. Беннисома. Власть и ее формы.

Эффективность менеджмента. Главный критерий результативности управления. Факторы, влияющие на эффективность деятельности менеджера. Общая формула эффективности. Производительность труда и эффективность управления. Экономический эффект управленческого труда. Критерии эффективности управления. Количественные и качественные показатели управленческой деятельности. Отечественный и зарубежный опыт управления.

«Экономическая теория»

Рынок и его структура, механизм функционирования. Закон предложения: кривые предложения, неценовые факторы изменения предложения, эластичность предложения. Закон спроса: кривая спроса, величина спроса, факторы изменения спроса, эластичность спроса. Рыночное равновесие; поведение потребителя. Фирмы и рынки в конкурентных и неконкурентных условиях. Рынки факторов производства. Производственная функция и факторы производства; фактор времени и роль инфляции. Деньги, денежное обращение и денежная политика. Национальный доход и валовой внутренний продукт, производство, распределение и потребление валового внутреннего продукта. Государственный бюджет и фискальная политика. Государственные расходы и налоги; сущность и функции налогов в условиях рыночной экономики; основные принципы налогообложения.

Характеристика и принципы построения налоговой системы Российской Федерации; налоговая политика РФ на современном этапе и основные вопросы ее реализации. Основные виды налогов; классификация налогов по территориальному признаку, по механизму взимания, по отношению к бюджетам разного уровня.

Фондовый рынок и кредитно-денежная политика. Экономический рост и инвестиции.

«Экономика предприятия»

Предприятие как субъект и объект предпринимательской деятельности; нормативные правовые акты, регулирующие деятельность предприятия; среда функционирования предприятия: внешняя и внутренняя; продукция предприятия, ее конкурентоспособность.

Производственные ресурсы предприятия: основные средства предприятия, материальные трудовые и показатели их использования.

Организация производства: производственный процесс и принципы его организации, типы формы и методы организации производства; производственная структура предприятия, его инфраструктура.

Управление предприятием: организационная структура и механизм управления, управленческий персонал.

Персонал предприятия: понятие, структура; планирование численности работников и производительности труда; подготовка кадров и повышение их квалификации; производительность труда и факторы её определяющие.

Организация и оплата труда работников предприятия. Нормирование труда. Формы и системы заработной платы.

Основные экономические показатели конечных результатов работы предприятия. Себестоимость и её экономическое значение. Классификация затрат, образующих себестоимость продукции. Постоянные и переменные затраты. Валовой доход, прибыль - конечные результаты хозяйствования. Прибыль и её максимизация.

Организация маркетинговой деятельности. Требования рынка к организации сбыта товаров. Сущность маркетинга. Содержание маркетинговой деятельности, формы и методы её проведения. Ценовая политика предприятия.

Финансовые ресурсы предприятия: собственные и заемные, доходы и расходы предприятия. Формы финансирования предприятия. Инновационная и инвестиционная деятельность предприятия

«Инвестиционный менеджмент»

Экономическая сущность и формы инвестиций. Инвестиционная деятельность: характеристика, субъекты и объекты. Состав и структура капитальных вложений. Источники финансирования.

Понятие инвестиционных проектов, классификация, структура жизненного цикла.

Система показателей эффективности инвестиционных проектов. Простейшие методы экономической оценки инвестиций. Коммерческая, бюджетная и экономическая эффективность инвестиционных проектов. Оценка эффективности инвестиций по системе международных показателей.

Понятие неопределенности и риска. Классификация инвестиционных рисков. Методы оценки рисков в системе инвестиционного проектирования.

«Разработка управленческих решений»

Роль решения в деятельности менеджера. Сущность и содержание управленческого решения. Формы разработки и реализации управленческого решения. Типология управленческих решений. Подходы к принятию управленческих решений. Этапы принятия рационального управленческого решения.

«Управление персоналом»

Концепция управления персоналом организации. Цели и функции управления персоналом. Принципы и методы построения системы управления персоналом организации.

Кадровая политика организации. Принципы, направления и методы реализации.

Планирование работы с персоналом в организации. Сущность и задачи кадрового планирования, разработка системы рабочих мест, определение потребности в персонале. Планирование и анализ показателей по труду, расходов на персонал.

Принципы оценки результативности труда. Оценка труда и рабочего места. Оценка результатов труда персонала. Аттестация, оценка квалификационных характеристик, другие подходы. Организация оценочной процедуры. Методики оценки результативности труда. Проблемы аттестации персонала.

Стимулирование труда персонала. Системы морального и материального стимулирования. Системы оплаты труда. Основные характеристики оплаты труда. Оценка труда и определение базовой оплаты труда. факторы оплаты труда. Компоненты заработной платы. Принципы мотивации в оплате труда. Моделирование системы оплаты труда.

Руководитель в системе управления персоналом. Стили управления. Источники, модели и формы власти, используемые руководителями.

«Стратегический менеджмент»

Основные понятия стратегического менеджмента. Сущность стратегического управления (СУ) и его отличие от концепции оперативного управления (ОУ). Соотношение СУ и стратегического планирования (СП).

Стратегия предприятия: сущность, классификации. Базовые стратегии: роста, стабилизации, выживания. Эталонные (базисные) стратегии развития фирмы: концентрированного роста, интегрированного роста, диверсифицированного роста, сокращения (по Ф. Котлеру). Общие универсальные стратегии поведения фирмы на рынке (по М. Портеру).

Основные управленческие процессы стратегического менеджмента или этапы: анализ среды, определение миссии и целей, анализ и выбор стратегии, выполнение стратегий, оценка и контроль выполненной стратегии.

Анализ внешней и внутренней среды

Анализ и выбор стратегии организации. Портфельные матрицы: БКГ, Мак Кинзи, Артур Д. Литл, Хофера Шендела.

Конкурентный анализ: содержание, порядок проведения, этапы. Сравнительный анализ общих конкурентных стратегий: лидерство по издержкам, дифференциация, фокусирование.

Выявление ключевых факторов успеха (КФУ). Конкурентные преимущества и концепция цепочки ценностей как инструмент стратегического анализа издержек.

Реализация стратегии. Стадии выполнения стратегии. Управление стратегическими изменениями. Проектирование систем управления.

3. Критерии оценивания уровня подготовки экзаменуемого.

При проведении вступительного междисциплинарного экзамена в магистратуру по направлению «Менеджмент» устанавливаются следующие критерии оценки знаний выпускников.

Критерии	Балл
Знание фактического материала	0-35
Полнота и обоснованность изложения материала	0-15
Структура и логика изложения	0-15
Использование понятий, профессиональных терминов	0-10
Аргументация ответа на вопросы вступительного испытания, в том числе на дополнительные вопросы	0-15
Внутренняя мотивация абитуриента	0-10

Оценка «отлично» - глубокие исчерпывающие знания всего программного материала, понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений, твердое знание положений смежных дисциплин. Логически последовательные, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы экзаменационного билета и дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии при грамотном чтении и четком изображении схем и графиков. Активное использование в ответах на вопросы материалов всей рекомендованной литературы.

Оценка «хорошо» - твердые и достаточно полные знания всего программного материала, понимание сущности и взаимосвязи рассматриваемых процессов и явлений. Последовательные, правильные, конкретные ответы на поставленные вопросы при свободном устранении замечаний по отдельным вопросам; грамотное чтение и четкое изображение схем и графиков. Правильные и конкретные ответы на дополнительные вопросы членов экзаменационной комиссии. Использование в ответах на вопросы отдельных материалов рекомендованной литературы.

Оценка «удовлетворительно» - знание и понимание основных вопросов программы. Правильные и конкретные, без грубых ошибок ответы на поставленные вопросы при устранении неточностей и несущественных ошибок в освещении отдельных положений при наводящих вопросах экзаменатора. Наличие отдельных ошибок в чтении и изображении схем и графиков. Недостаточное использование в ответах на вопросы материалов рекомендованной литературы.

Оценки «неудовлетворительно» - неправильный ответ хотя бы на один из основных вопросов, непонимание сущности излагаемых вопросов. Неуверенные неточные или неправильные ответы на дополнительные вопросы. Наличие грубых ошибок в чтении и изображении схем и графиков. Демонстрация незнания в ответах на вопросы материалов рекомендованной литературы.

4. Список литературы по каждой из дисциплин

«Теория менеджмента»

1. Блинов, А.О. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник / А.О. Блинов, Н.В. Угрюмова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2016. - 304 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452815>

2. Леонтьева, Л. С. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Л. С. Леонтьева ; под ред. Л. С. Леонтьевой. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 287 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/8DB8588F-5997-42D6-8EB7-631FF4998D3F>

3. Менеджмент. Теория и практика [Электронный ресурс]: учебник для вузов / И. Н. Шапкин [и др.] ; отв. ред. И. Н. Шапкин. — 4-е изд. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 690 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/0285E9D6-3F21-4AE0-842F-244C6EF07206>

4. Мардас, А. Н. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 335 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/A06551C0-249B-48C4-98FF-24D64413EFF1>

5. Понуждаев, Э.А. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э.А. Понуждаев, М.Э. Понуждаева. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - Кн. 1. - 661 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271807>

6. Понуждаев, Э.А. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение [Электронный ресурс]: учебное пособие /

Э.А. Понуждаев, М.Э. Понуждаева. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - Кн. 2. - 434 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=271808>

7. Теория менеджмента [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; отв. ред. В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 665 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/39F8F501-BB92-4595-9375-1ADB0E629B71>

«Экономическая теория»

1. Афанасьева, Н.Д., Лобанова Л.А. Экономика: учеб. пособие по яз. спец. : учеб. пособие для вузов. Вып. 6 — 2-е изд. — СПб.: Златоуст, 2014. — 96с. — [Читаем тексты по специальности].

2. Локтева, Т.Ф. Экономика предприятия (организации): учеб. пособие для вузов/ Астрахан. гос. техн. ун-т / Астрахан. гос. техн. ун-т — Астрахань: Изд-во АГТУ, 2014. — 136с.

3. Экономика предприятия: учебник / А.Н. Романов, В.Я. Горфинкель, В.А. Швандар и др.; под ред. В.Я. Горфинкель. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 768 с. - (Золотой фонд российских учебников). - ISBN 978-5-238-01284-1; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118263> (ЭБС).

4. Шатаева, О.В. Экономика предприятия (фирмы): учебное пособие / О.В. Шатаева. - М.; Берлин: Директ-Медиа, 2015. - 129 с.: табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-5153-7; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428507> (ЭБС).

5. Экономическая теория: учебник для вузов/ под ред. А.И. Добрынина, Л.С. Тарасевича; СПбГУЭФ / под ред. А.И. Добрынина, Л.С. Тарасевича; СПбГУЭФ — 3-е изд., доп. и испр. — СПб.: Питер, 2008. — 544с. — [Учебник для вузов].

6. Багрецов, А.Л. Финансовая система России / А.Л. Багрецов. - М.: Лаборатория книги, 2012. - 204 с. - ISBN 978-5-504-00676-5; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=140872> (ЭБС).

«Экономика предприятия»

1. Гражданский кодекс РФ. Часть 1,2. www.garant.ru.

2. Налоговый кодекс. www.garant.ru.

3. Волков, О.И. Экономика предприятия : курс лекций : учеб. пособие для вузов / О. И. Волков, В. К. Скляренко. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 280с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-003506-2 : 191=00.

4. Душенькина Е.А. Экономика предприятия. Конспект лекций. М.: Эксмо, 2009. — 160 с. М.: Эксмо, 2009. — 160 с. <http://www.alleng.ru/d/econ/econ174.htm>

5. Локтева, Т.Ф. Экономика предприятия (организации): учеб. пособие для вузов/ Астрахан. гос. техн. ун-т / Астрахан. гос. техн. ун-т — Астрахань: Изд-во АГТУ, 2014. — 136с.

6. Экономика предприятия: учебник / А.Н. Романов, В.Я. Горфинкель, В.А. Швандар и др.; под ред. В.Я. Горфинкель. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 768 с. - (Золотой фонд российских учебников). - ISBN 978-5-238-01284-1; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118263> (ЭБС).

7. Экономика предприятия : учебник для вузов / под ред. В.М. Семенова. - 5-е изд. - СПб. : Питер, 2010. - 416с. : ил. - (Учебник для вузов). - ISBN 978-5-91180-462-6 : 237=00.

8. Шатаева, О.В. Экономика предприятия (фирмы): учебное пособие / О.В. Шатаева. - М.; Берлин: Директ-Медиа, 2015. - 129 с.: табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-5153-7;

То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428507> (ЭБС).

«Инвестиционный менеджмент»

1. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. - 3-е изд. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 418 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454050>

2. Инвестиционная стратегия: учеб. пособие/ Астрахан. гос. техн. ун-т ; под общ. ред. Г.А. Тактарова, Т.В. Котовой. — Астрахань: Изд-во АГТУ, 2012. — 244с. – 81 экз.

3. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 304 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/6c5f94c1-422d-4e3d-b589-a0e62f58c199>

4. Основы портфельного инвестирования : учебник для бакалавриата и магистратуры / Т. В. Никитина, А. В. Репета-Турсунова, М. Фрёммель, А. В. Ядрин. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 262 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/1DD14684-680C-459C-8AC9-F29C86B92C3F>

5. Аскинадзи, В. М. Инвестиции. Практикум [Электронный ресурс]: учебное пособие для академического бакалавриата / В. М. Аскинадзи, В. Ф. Максимова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 399 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/8572B0CA-8C3D-4D14-A4B4-961933C1172A>

6. Инвестиции: учебник/ Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации ; под ред. Г.П. Подшиваленко / Финансовая акад. при Правительстве Рос. Федерации ; под ред. Г.П. Подшиваленко — 2-е изд., стер. — М.: КноРус, 2009. — 496с. -70 экз.

7. Никифоров И. Д.. Лизинг в системе управления инновационной и инвестиционной деятельностью предприятия [Электронный ресурс] / М.:Лаборатория книги,2012. -113с. - 978-5-504-00737-3 http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=140550

8. Сергеев, И. В. Инвестиции [Электронный ресурс]: учебник и практикум для прикладного бакалавриата / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова, В. В. Шеховцов. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 314 с. — (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/7165BBA6-8E73-4972-B007-2AD1C3359431>

«Разработка управленческих решений»

1. Балдин, К.В. Управленческие решения : учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьев, В.Б. Уткин. - 8-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 495 с. : табл., схем., граф. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02269-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452520>

2. Бусов, В. И. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / В. И. Бусов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 254 с. — URL: <https://biblio-online.ru/book/0153CC2A-7B5A-4925-9BF1-A8358EE23FE5/upravlencheskie-resheniya>

3. Учитель, Ю.Г. Разработка управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник / Ю.Г. Учитель, А.И. Терновой, К.И. Терновой. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 383 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117136>

4. Филинов-Чернышев, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений

[Электронный ресурс]: учебник и практикум для вузов / Н. Б. Филинов-Чернышев. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 324 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — URL: <https://biblio-online.ru/book/B67EEE48-5249-427A-9FB4-E7895DAF9336/razrabotka-i-prinyatie-upravlencheskih-resheniy>

5. Бережная, О.В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / О.В. Бережная, Е.В. Бережная ; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет», Министерство образования и науки Российской Федерации. - Ставрополь : СКФУ, 2015. - 171 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457872>

6. Давыдкина, О.А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: методические указания к практическим занятиям / О.А. Давыдкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Пензенский государственный технологический университет», Минобрнауки России. - Пенза : ПензГТУ, 2014. - 120 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=437132>

7. Ершова, Н.А. Разработка управленческих решений в системе эффективного менеджмента [Электронный ресурс] : монография / Н.А. Ершова ; Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт). - М. : МИРБИС : Перо, 2015. - 240 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=445845>

8. Карданская, Н.Л. Управленческие решения [Электронный ресурс]: учебник / Н.Л. Карданская. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 439 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436715>

9. Катаева, В.И. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Катаева, М.С. Козырев. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 196 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278872>

10. Круталевич, М.Г. Формирование управленческих решений на муниципальном уровне управления [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / М.Г. Круталевич ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург : ОГУ, 2015. - 159 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=439225>

11. Маслихина, В.Ю. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Ю. Маслихина ; Поволжский государственный технологический университет. - Йошкар-Ола : ПГТУ, 2016. - 228 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459492>

12. Мендель, А.В. Модели принятия решений [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.В. Мендель. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 463 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=115173>

13. Методология и методы разработки управленческих решений [Электронный ресурс]: практикум / Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет», Министерство образования и науки Российской Федерации ; сост. А.А. Лежебоков. - Ставрополь : СКФУ, 2016. - 92 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459096>

14. Фирсова, И. А. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / И. А. Фирсова, М. В. Мельник. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 416 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/FC6EA2DE-A6F3-480D-8824-7EB3A03D6B9A>

15. Харитоновна, И.В. Основы теории принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник / И.В. Харитоновна ; Филиал в г. Коряжме Архангельской области, Министерство образования и науки Российской Федерации, Северный

(Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова. - Архангельск : САФУ, 2015. - 155 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436414>

«Управление персоналом»

1. Дейнека А. В. Управление персоналом организации [Электронный ресурс] : учебник.- М.: Дашков и К, 2017.- 288 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=454057&sr=1
2. Маслова В. М. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. М. Маслова. - М. : Юрайт, 2015. — 506 с. - URL: <https://biblio-online.ru/book/89A4A663-E93B-4901-BC85-9B3129B51643>
3. Управление персоналом [Электронный ресурс] : учебное пособие / Под общ. ред. Г.И. Михайлиной.- М.: Дашков и К, 2016.- 280 с. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=453363&sr=1
4. Тараненко О.Н. Основы управления персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие / О.Н. Тараненко - Ставрополь : СКФУ, 2015. - 129 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=458367>
5. Управление персоналом [Электронный ресурс]: учебник для вузов / Е.А. Аксенова, Т.Ю. Базаров, Б.Л. Еремин и др. ; под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 561 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118464>
6. Шапиро С.А. Теоретические основы управления персоналом [Электронный ресурс]: учебное пособие / С.А. Шапиро, Е.К. Самраилова, Н.Л. Хусаинова. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 322 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272161>
7. Шапиро С.А. Управление персоналом: курс лекций, практикум [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие / С.А. Шапиро. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 288 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272164>
8. Шапиро С.А. Инновационные подходы к процессу управления персоналом организации [Электронный ресурс]: монография / С.А. Шапиро. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 172 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=272155>
9. Бобинкин С. А., Филинова Н. В., Акатова Н. С. Психологические основы управления персоналом [Электронный ресурс] : учебное пособие.- М., Берлин: Директ-Медиа, 2017.- 172 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=460208&sr=1
10. Данилина Е. И., Горелов Д. В., Маликова Я. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом [Электронный ресурс] : учебник.- М.: Дашков и К, 2106.- 208 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=375808&sr=1
11. Маслов В. И. Стратегическое управление персоналом в условиях глобализации [Электронный ресурс].- М., Берлин: Директ-Медиа, 2017.- 156 с. - URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=456086&sr=1
12. Цветков В. Л. Психология конфликта : От теории к практике [Электронный ресурс] : учебное пособие.- М.: Юнити-Дана, 2015.- 183 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=118984&sr=1
13. Кильмашкина Т. Н. Конфликтология : социальные конфликты [Электронный ресурс] : учебник.- М.: Юнити-Дана, 2015.- 287 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=115392&sr=1
14. Шестакова Е. В. Кадровый консалтинг и аудит [Электронный ресурс] : учебное пособие.- Оренбург: ОГУ, 2013.- 199 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=270267&sr=1
15. Басенко В. П., Жуков Б. М., Романов А. А. Организационное поведение [Электронный ресурс] : учебное пособие.- М.: Дашков и К, 2016.- 381 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=453255&sr=1

16. Живица О. В. Лидерство [Электронный ресурс] : учебное пособие.- М.: Синергия, 2017.- 193 с.- URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=455425&sr=1

«Стратегический менеджмент»

1. Акмаева Р.И. Стратегический менеджмент: Учеб. пособие / - М.:Волтерс клувер, - 2010.-352 с.

2. Мардас, А. Н.Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 205 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). - URL: <https://biblio-online.ru/book/028E8773-A58C-4B27-B99A-C1CAC6VCE8CF>

3. Панов, А.И. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.И. Панов, И.О. Коробейников, В.А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. :Юнити-Дана, 2015. - 302 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797>

4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для прикладного бакалавриата / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 158 с. — URL: <https://biblio-online.ru/book/9124D7EB-A0B3-4E99-8DC3-57BDC677BD02/strategicheskij-menedzhment>

5 Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для прикладного бакалавриата / А. В. Тебекин. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 333 с. — URL: <https://biblio-online.ru/book/CF1E6223-C68E-487B-9165-4517C8EDE6B5/strategicheskij-menedzhment>

6. Литвак, Б. Г. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / Б. Г. Литвак. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 507 с. — URL: <https://biblio-online.ru/book/3CBF883D-D9BD-4D58-991A-86EAC72D21B8/strategicheskij-menedzhment>

7. Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 361 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Модуль.). —<https://biblio-online.ru/book/B97109E1-B0A8-4A65-965F-5FC11185D55A/strategicheskij-menedzhment-organizaciya-strategicheskogo-razvitiya>

8. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение - цели - изменения [Электронный ресурс]: учеб.-практ. пособие / С. А. Попов. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 447 с. — URL: <https://biblio-online.ru/book/A10622EA-FF40-4578-8360-001863335627/aktualnyy-strategicheskij-menedzhment-videnie-celi-izmeneniya>

9. Томсон А.А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии [Электронный ресурс]: учебник для вузов/ пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой.- М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2015. – 577с.- Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=436856

10. Шилов, В.Р. Разработка стратегии развития предприятия [Электронный ресурс] / В.Р. Шилов. - М.: Лаборатория книги, 2009. - 247 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=97936>

11. Щербаков, К.С. Антикризисная стратегия [Электронный ресурс] / К.С. Щербаков. - М.: Лаборатория книги, 2010. - 142 с. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86430>.